

**REFERAT FOR BESTYRELSMØDE**  
**FGU NORDSJÆLLAND**

Onsdag, d. 25. marts 2026 kl. 15 - 17

**Sted:** FGU Nordsjælland, Industrimarken 2, 3300 Frederiksværk

**Bestyrelsesdeltagere:**

- Helge Friis, Halsnæs Kommune, kommunalt udpeget medlem
- Jørgen Simonsen - udpeget af arbejdsgiverorganisationerne, Dansk Byggeri
- Tine Hessner, Furesø Kommune, kommunalt udpeget medlem
- Lars Bacher, Allerød Kommune, kommunalt udpeget medlem
- Hanne Kirkegaard, Hillerød Kommune, kommunalt udpeget medlem.
- Kenneth Jensen, Frederikssund Kommune, kommunalt udpeget medlem
- Max Pedersen - udpeget af arbejdstagerorganisationerne, 3F
- Rie Hestehave - udpeget af arbejdstagerorganisationerne, FOA Nordsjælland
- Lotte Viuf, udpeget af medarbejderne – med stemmeret
- Niels Kirkegaard, udpeget af medarbejderne – med stemmeret
- Søren Nyvad, udpeget af medarbejderne – uden stemmeret
- Ida Hedam Pedersen – udpeget af eleverne - uden stemmeret

**Afbud:**

- Tenna Skovgaard Bosold, udpeget af arbejdsgiverorganisationerne, Dansk Industri
- Jacob Netteberg, Rudersdal Kommune, kommunalt udpeget medlem
- Michael Hemming Nielsen, Gribskov Kommune, kommunalt udpeget medlem
- Gitte Brodersen - udpeget af bestyrelserne for dækningsområdets institutioner for erhvervsrettet uddannelse med udbud af erhvervsuddannelser efter lov om erhvervsuddannelser, SOSU H og UNord
- Lars Winther, Egedal Kommune, kommunalt udpeget medlem

**Øvrige deltagere/gæster**

- Tove Svejstrup Christensen, direktør, FGU Nordsjælland
- Julie Andersen, udviklingschef, Fælles sekretariat, FGU Nordsjælland
- Jeanette Pålsson, økonomichef, FGU Nordsjælland
- Anne Gunthel Jespersen, controller, FGU Nordsjælland
- Michael Søby, revisor, BDO

## REFERAT

### 1. Godkendelse af mødedagsorden

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen godkender mødedagsordenen.

**Referat:** Bestyrelsen godkendte mødedagsordenen.

### 2. Gennemgang af årsrapport for 2025 og revisionsprotokollat. v. revisor Michael Søby (Bilag 1: Årsrapport 2025, Bilag 2: Revisionsprotokollat)

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen godkender årsrapport for 2025 og revisionsprotokollat

**Referat:** Bestyrelsen godkendte årsrapporten for 2025, revisionsprotokollat og bestyrelsens tjekliste.

### 3. Meddelelser

- i. fra formanden/direktøren
- ii. fra medarbejderne
- iii. fra eleverne

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

**Referat:** ad i. Ingen bemærkninger

ad ii. Skibby har været glad for deltagelse i det psykiske førstehjælpskursus. Hillerød er i gang med at flytte rundt på AGU og PGU lokalerne. I Frederiksværk er værkstedet Ejendomsservice kommet godt op at køre.

ad iii. Elevrepræsentanten bemærkede, at punkter til forbedring, rejst på sidste møde, alle var blevet taget til efterretning og forbedret.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### 4. Nyt fra det fælles elevråd v. Ida Hedam Petersen

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

**Referat:** Der blev udtrykt ønske om mulighed for, at elever der skal til prøve kan låne computere med hjem som minimum i tiden op til prøverne.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

5. **Status fra direktøren herunder historisk og estimeret driftsudvikling**, v. Tove Svejstrup Christensen  
(Bilag 3: Status på nøgletal og aktiviteter, marts 2026, bilag 4: Historisk og estimeret driftsudvikling)

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

**Referat:** Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

6. **Orientering om brev til STUK vedr. bestyrelsesantal**, v. Helge Friis

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

**Referat:** Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

7. **Strategi for finansiel risikostyring**, v. Tove Svejstrup Christensen  
(Bilag 5: Strategi for finansiel risikostyring)

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen godkender den eksisterende strategi for finansiel risikostyring.

**Referat:** Punktet udsættes til næste møde (juni 2026). Strategien opdateres med tal fra 2025.

8. **Panorama view over de sidste fire år på FGU Nordsjælland**, v. Helge Friis og Tove Svejstrup Christensen

**Indstilling:** Formanden indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

**Referat:** Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9. **Hvad vil du give videre til den nye bestyrelse?**

Fra afgående til nye bestyrelsesmedlemmer i FGU Nordsjællands gæstebog.

**Referat:** Stor tak til Lars Bacher, Kenneth Jensen, Tine Hessner, Niels Kirkegaard, Lars Winther, Michael Hemming Nielsen, Jacob Netteberg og Gitte Brodersen for deres indsats i bestyrelsen.

10. **Dagsordenspunkter til bestyrelsesmøder**

Yderligere forslag til punkter til kommende bestyrelsesmøder:

**Referat:** Ingen bemærkninger

11. **Eventuelt**

\*\*\*\*\*

**Bilagsoversigt:**

Bilag 1:	Årsrapport 2025
Bilag 2:	Revisionsprotokollat
Bilag 3:	Status på nøgletal og aktiviteter, marts 2026
Bilag 4:	Historisk og estimeret driftsudvikling)
Bilag 5	Strategi for finansiel risikostyring

**Mødedatoer i 2024 og 2025:****2025:**

1. kvartal: (FGU Frederiksværk)
2. kvartal: (FGU Helsingø)
3. kvartal: (FGU Helsingø)
4. kvartal: (FGU Hillerød)

tirsdag d. 25. marts 2025 kl. 16.30-18.30  
onsdag d. 25. juni 2025 kl. 15-17  
torsdag d. 25. september 2025 kl. 16.30-18.30  
mandag d. 15. december 2025 kl. 15-17

**2026:**

1. kvartal: (FGU Frederiksværk)
2. kvartal: (afventer lokation)
3. kvartal: (afventer lokation)
4. kvartal: (afventer lokation)

onsdag d. 25. marts 2025 kl. 15-17  
afventer dato  
afventer dato  
afventer dato

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Winther Andersen

### Underskriver

Serienummer: c37b9e9f-3237-406e-8eb4-0c00a9b34e31  
IP: 87.52.xxx.xxx  
2026-04-09 13:24:44 UTC



## Gitte Susanne Brodersen

### Underskriver

Serienummer: a43cb0c6-69ee-4bd3-8ff8-144fee534338  
IP: 185.50.xxx.xxx  
2026-04-09 13:27:56 UTC



## Helge Friis

### Underskriver

Serienummer: d01ed010-f53d-4679-bd6f-7fa8e25de7fa  
IP: 172.225.xxx.xxx  
2026-04-09 13:55:20 UTC



## Max Niemann Pedersen

### Underskriver

Serienummer: ee7738eb-7996-4ddc-9a63-d1619b35d43a  
IP: 212.27.xxx.xxx  
2026-04-09 14:28:39 UTC



## Anne Marie Hestehave

### Underskriver

Serienummer: d09d9d4d-770c-4391-9e95-d73be942620b  
IP: 62.199.xxx.xxx  
2026-04-09 15:55:48 UTC



## Kenneth Jensen

### Underskriver

Serienummer: 940bf2ee-c632-46a5-b896-569e5f558976  
IP: 80.162.xxx.xxx  
2026-04-09 18:42:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: WCUUK-4F4G4-IHZUQ-AXOUZ-ZS8LS-V5YJP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tenna Skovgaard Bosold

### Underskriver

Serienummer: fe92715b-6a41-4975-823f-e5cdae314edd  
IP: 87.49.xxx.xxx  
2026-04-10 14:00:53 UTC



## Lars Bacher

### Underskriver

Serienummer: c16777d4-a5de-4f6d-aadc-1c1ff07ff38f  
IP: 80.62.xxx.xxx  
2026-04-12 07:16:32 UTC



## Michael Hemming Nielsen

### Underskriver

Serienummer: 8d6510e3-f537-41fe-8407-aa9499d1fd41  
IP: 155.190.xxx.xxx  
2026-04-13 11:38:29 UTC



## Niels Kirkegaard

### Underskriver

Serienummer: 0d07f743-3300-42e0-baf8-148c41e16e7a  
IP: 77.213.xxx.xxx  
2026-04-16 14:56:02 UTC



## Jørgen Emil Simonsen

### Underskriver

Serienummer: 541df2be-a305-434c-ab71-65a65ed1e801  
IP: 2.128.xxx.xxx  
2026-04-17 04:26:48 UTC



## Liselotte Petersen Viuf

### Underskriver

Serienummer: 6ba93b5e-ed89-48f0-9ed1-859e9073f5d9  
IP: 188.64.xxx.xxx  
2026-04-17 07:13:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: WCUIK-4F4G4-IHZUQ-AXOUZ-ZS8LS-V5YJP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jacob Netteberg

### Underskriver

Serienummer: 5569d666-ce5e-428f-ba0a-d87d9b1fd79a

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-04-17 08:56:50 UTC



## Tine Hessner

### Underskriver

Serienummer: fcdc3aaf-ee33-483a-b215-9bb80c7bdb4c

IP: 80.167.xxx.xxx

2026-04-18 07:55:14 UTC



## Hanne Kirkegaard Olesen

### Underskriver

Serienummer: 9d4295c5-cb92-4e77-a027-0e05fab353af

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-20 07:29:36 UTC



Penneo dokumentnøgle: WCUIK-4F4G4-IHZUQ-AXOUZ-ZS8LS-V5YJP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.